

**Panel 2: La transformación de los roles actuarial, financiero y de riesgos ¿Habilitadores de negocios?**

# Integración finanzas, actuaría y riesgos

Las prioridades clave se están expandiendo desde la agenda de crecimiento y rentabilidad para abordar también las prioridades de riesgo, regulatorias, clientes y estrategias centradas en los datos. Esta expansión requiere de las áreas de finanzas, actuaría y riesgos para converger y renovar la estructura organizativa, arquitectura de datos empresariales, tecnología, procesos y gobierno.

## Medidas para apoyar las prioridades

Riesgos medidos y cuantificados

Información rápida y de mejor calidad

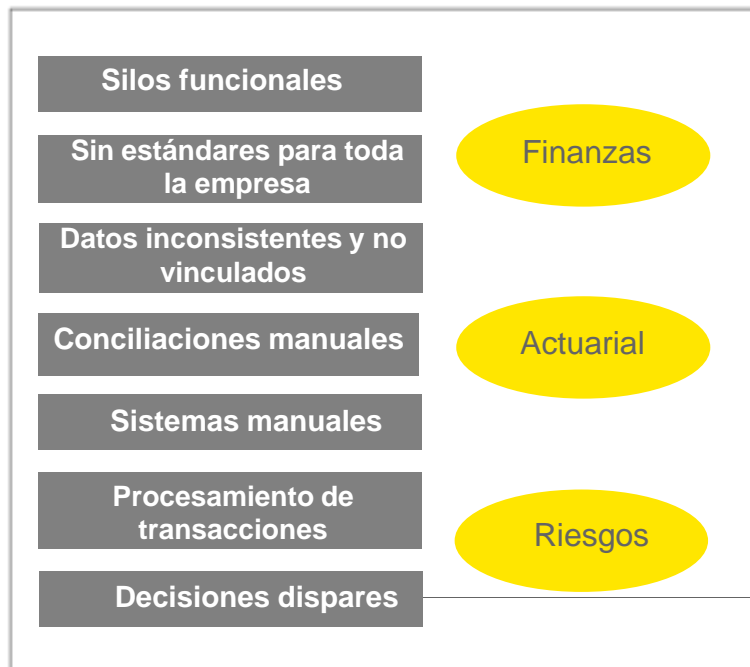
Medidas económicas

Apoyo para decisiones a futuro

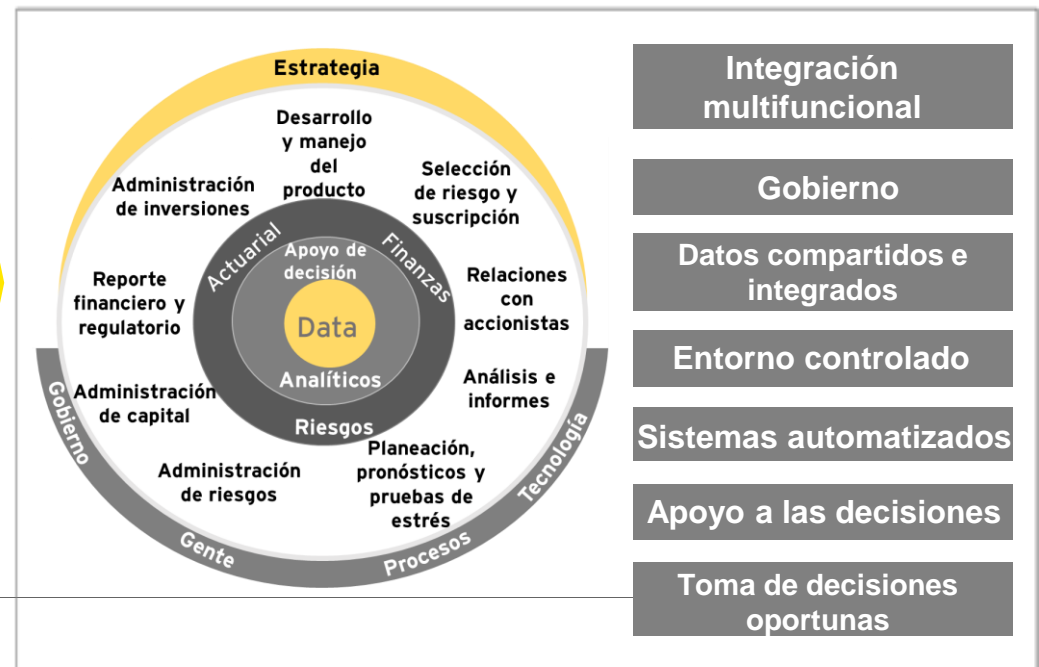
Valor del cliente y análisis estratégico

Resumen e información granular

### Hoy



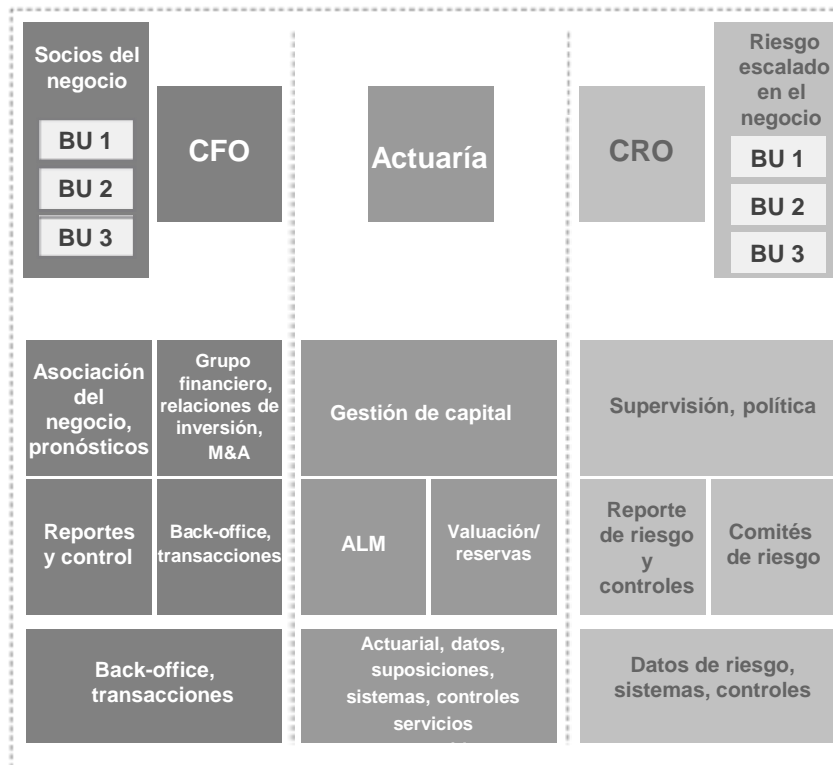
### Futuro



# Integración finanzas, actuaría y riesgos

El negocio se está dirigiendo a un futuro modelo operativo que posicionará a las empresas a ser más efectivas y eficientes en el cumplimiento de los requisitos de las partes interesadas

## Hoy



## Futuro

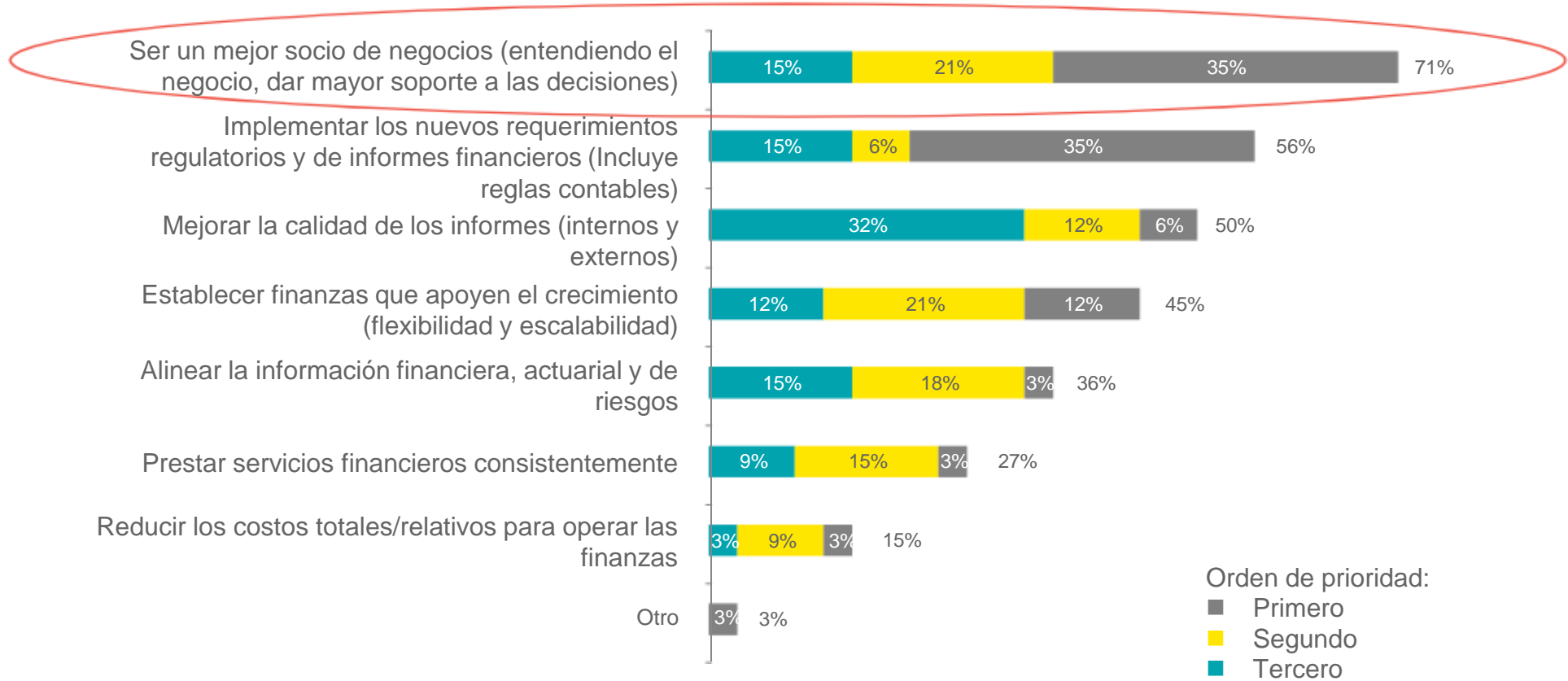


La alineación de las funciones tecnológicas es clave para eliminar duplicaciones, mejorar las eficiencias operativas y reducir los costos

# ¿Por qué el CFO necesita transformarse?

Pregunta: Clasifique en orden las siguientes prioridades financieras y actuariales que enfrenta su organización hasta 2020

Porcentaje de encuestados que clasifican el direccionador entre los tres primeros



# Transformación Actuarial<sup>®</sup>

## Temas actuales y emergentes – Vida/Salud

---

- ▶ Compromiso de la gerencia con la automatización end-to-end de los procesos para necesidades recurrentes
- ▶ Flexibilidad por diseño
- ▶ Mayor demanda de análisis de sensibilidad, pruebas de estrés y soporte oportuno a las decisiones
- ▶ Estandarización y racionalización; centralización y servicios compartidos
- ▶ Énfasis en el costo total de propiedad
- ▶ Mayor enfoque estratégico en el gobierno de modelos, desarrollo y mantenimiento
- ▶ Centrarse en la gestión de las salidas y presentación de informes
- ▶ Centrarse en la gestión de supuestos (gobierno de la documentación y tecnología)
- ▶ Mayor conciencia de los conceptos y necesidades de la gestión de datos
- ▶ Mejorar el modelo de soporte de IT para actuaría
- ▶ Necesidad creciente del análisis como competencia central
- ▶ Explorar opciones de recursos alternativos

### Conductores

- ▶ Necesidades de negocio cada vez más complejas y exigentes
  - ▶ Métricas y análisis financieros y de riesgos más avanzados
  - ▶ Productos más complejos
  - ▶ Más y mejor soporte oportuno a las decisiones
- ▶ Necesidad de mejorar la calidad y reducir sorpresas y errores
- ▶ Necesidad de gestionar/reducir costos en un lento crecimiento, entorno de tasas de interés bajas
- ▶ Prepararse para los cambios regulatorios y de informes financieros
- ▶ Reestructuración de la industria; adquisiciones, desinversiones, operaciones discontinuas